



**Cambridge**  
**International**

**Professional Research Thesis**

**Titled**

The impact of modern financial management in  
the development of educational  
institutions

**Researcher**

Shorouk eid Elsayed elmaghwry

**Supervisor signature**

**2024**



# SUMMARY

إن الهدف الأساسي من الوجود الوظيفي لمنظمات الأعمال هو البقاء في طريق الربح والنمو، ولتجسيد ذلك لابد من إيجاد قالب تنظيمي يضمن التوزيع المتناسق بين الأدوار والوظائف داخل المؤسسة بصفة تكاملية وكذا يجب تبني نمط تسيير إستراتيجي يتصف بالفعالية والكفاءة، وفي هذا المجال يأتي دور الوظيفة المالية داخل المؤسسة الاقتصادية وهي وظيفة غاية في الأهمية والحساسية كونها تمثل العصب الأساسي في المؤسسة حيث يعود إليها الدور الأساسي في مواجهة المنافسة أو التصدي لأي مستجدات جراء تأثير المحيط الخارجي .

وهذا من خلال عملياتها الأساسية التي تتركز على البحث في الاحتياجات المالية اليومية للمؤسسة والبحث في المصادر التمويلية بالكمية المناسبة والتكلفة الملائمة والسهر على إنفاقها بالطريقة الأحسن وكذا مشاركة الإدارة العليا في قراراتها الخاصة منها قرارات اختيار الاستثمارات وتمويلها وفيما يخص لجوئها على القروض وذلك باستخدام كل الطرق والأدوات المتاحة لها من التحليل، والتنبؤات والتخطيط... الخ .

وتحتل الوظيفة المالية دور هام في ديمومة حياة المؤسسة وهدفها مد المؤسسة في وقت مناسب بأقل تكلفة الأموال الضرورية لوظائفها وتنميتها وضمان إستقلالية الوظائف ويكون دوام المؤسسة نتيجة القيام بعمليات إقتصادية ويعني أن المؤسسة تخلق تدفقات مالية عند القيام بنشاطها ولا يكون ذلك إلا إذا كانت الأموال في زيادة دائمة لمرافقة نمو نشاطها وفي مواجهة التشتت النقدي الذي يظهر في بعض المرات أن العوائق الحقيقية في التمويل تظهر عندما تكون ضئيلة أمام التدفقات على كل إشكالها (أجور، مصاريف عامة) .

وبالتالي نتيجة لحاجة المؤسسة إلى التمويل الخارجي الذي تضمنه لها البنوك والمؤسسات المالية ويكون على شكل قروض طويلة وقصيرة الأجل أو تقوم بفتح رأس مالها على شكل سندات وأسهم ولا بد للمؤسسة أن تحسن التحكم في التمويل الخارجي لأنه يمثل المنعرج الحاسم في الحياة المالية لها . وتوازن الميزانية المالية مبني على أساس التعديلات التي نقوم بها من أجل الانتقال من الميزانية المحاسبية إلى الميزانية المالية ، ومنه نستنتج أنه كلما كانت التعديلات دقيقة كلما كانت الميزانية المالية متوازنة . كما أن مؤشرات التوازن المالي لها وزنها في وظيفة التسيير المالي للمؤسسة، لأنها تعتبر وسيلة كفيلة تمد بمعلومات قيمة لعمليات الرقابة و التخطيط وتعتبر من أهم المؤشرات التي يعتمد عليها المحلل المالي في الكشف عن نقاط القوة و الضعف في المؤسسة .

وبما لا شك فيه أن الإدارة المالية تعتبر منهج إداري مالي يجب الحفاظ عليه من حيث الصفات المرغوبة فيه أو غير المرغوبة فيه ولكن هل هناك تخطيط إداري مالي قوي نعم يوجد لدينا في بلدنا الحبيب تخطيط جيد جداً لا يمكن ان يستهان به بدليل الإقتصاد المتوفر لدينا .

تعدُّ الإدارة المالية وإعداد الميزانيات أمورًا حيوية في نجاح المدارس واستمراريتها. إن القدرة على إدارة الموارد الماليه بشكل فعال ووضع استراتيجيات تحقيق التوازن بين النفقات والإيرادات تعد أمرًا حاسمة لضمان تقديم تعليم ذو جودة وبيئة تعليمية مستدامة. يواجه المدرء الماليون في المدارس اليوم العديد من التحديات والضغوط التي تتطلب استراتيجيات مبتكرة للتعامل معها.

## مشكلة الدراسة :

تسعى المنظمات المعاصرة في ظل زحمة التعاملات الالكترونية والانتقال الى الديناميكية في العمل للنهوض من روتين التعاملات التقليدية إلى تطبيق برامج الادارة المالية الحديثة لمواكبة حركة التغيير والتكيف مع مفردات التعاملات الادارية والعلمية والفنية الحديثة . ويجب على المدارس تخطيط ميزانياتها بدقة لضمان توفير الموارد الكافية للمعلمين والمرافق والأنشطة الطلابية. يتطلب الحفاظ على التوازن المالي إيجاد طرق لتقليل التكاليف وزيادة كفاءة الإنفاق وتنوع مصادر التمويل وتطوير برامج تمويل ذاتية يمكن أن تقلل الاعتماد على الدعم الحكومي واعتماد نظم حديثة لإدارة المال تسهم في تسريع العمليات وتحسين دقة التقارير المالية. ..وفي ظل اطار السكونية التي تعيشه الشركة المبحوثة طرحت الدراسة المشكلة الأتية " أثر الادارة المالية الحديثة في

قطاع التعليم " .

## أهمية الدراسة :

تكمن أهمية الدراسة من خلال النهوض بواقع عمل المؤسسات من روتين التعاملات المالية التقليدية والانتقال بها إلى الأساليب الالكترونية والتطورات الحديثة في الإدارة المالية للمحافظة عليها من الهدر في الوقت والجهد والكلفة لتحقيق اهدافها بتقديم الخدمة المناسبة والتصدير إلى الخارج وتحقيق الارباح للمحافظة على العاملين وعدم نشر البطالة . تشجيع ثقافة الترشيد وإقامة أنظمة رصد لمتابعة الإنفاق والتحكم في الأمور المالية.

من خلال تحديات الإدارة المالية وإعداد الميزانيات في المدارس، يصبح واضحًا أن الاستراتيجيات الابتكارية والمدرسة هي المفتاح لضمان استدامة التعليم وتحقيق أهداف التعليم بجودة عالية. إن تبني الأساليب الحديثة والتكنولوجيا في مجال الإدارة المالية يمكنه أن يسهم بشكل كبير في تحسين الكفاءة وتحقيق التوازن بين الإيرادات والنفقات، مما يؤدي في النهاية إلى تحقيق التميز التعليمي وتطوير البيئة التعليمية للأجيال القادمة.

## أهداف الدراسة :

- التعرف علي ماهية الإدارة المالية .
- التعرف علي أثر التطورات الحديثة في الإدارة المالية علي نمو مؤسسات إدارة الأعمال .
- التعرف علي مراحل تطور الإدارة المالية .
- اهمية الاداره الماليه في التعليم؟

## فروض وتساؤلات الدراسة :

- هناك علاقة بين استخدام الأساليب الحديثة في الإدارة المالية وبين نمو وتطور مؤسسات إدارة الأعمال .
- استخدام الأساليب الألكترونية الحديثة في الإدارة المالية يؤدي إلي مزيد من الدقة في البيانات وتوفير الوقت والجهد .
- هناك علاقه بين الاداره الماليه الحديثه والميزانيات في المدارس .
- استراتيجيات الاداره الماليه الحديثه والميزانيات في المدارس .

### تساؤلات الدراسة

- هل هناك علاقة بين استخدام الأساليب الحديثة في الإدارة المالية وبين نمو وتطور مؤسسات إدارة الأعمال؟
- هل استخدام الأساليب الألكترونية الحديثة في الإدارة المالية يؤدي إلي مزيد من الدقة في البيانات وتوفير الوقت والجهد؟
- هل هناك علاقه بين الاداره الماليه الحديثه والميزانيات في المدارس ؟
- ماهى استراتيجيات الاداره الماليه الحديثه والميزانيات في المدارس ؟

## منهج الدراسة :

تم استخدام المنهج التحليلي الوصفي لمعرفة اثر الادارة المالية الحديثة في تطوير قطاع التعليم".

حدود الدراسة :

الحدود المكانية : جمهورية مصر العربية .

الحدود الزمانية : ٢٠٠٠-٢٠٢٤ .

## خطة الدراسة :

سوف تنتظم خطة الدراسة على النحو التالي عدة فصول وعدة مباحث ومطالب وخاتمة كما يلي

الفصل الأول: الاطار النظرى والمفاهيم العلمية

المبحث الأول : مدخل إلي الإدارة المالية .

أولاً: ماهية الإدارة المالية

ثانياً: مراحل ومداخل الإدارة المالية

ثالثاً: أقسام الإدارة المالية.

المبحث الثاني: مفهوم وأهمية الأداء المالي

أولاً : المعلومات المزايا والخصائص .

ثانياً : الرقابة الإدارية المفهوم والأهمية.

ثالثاً : تحديد اهداف ومعايير الأداء و تقارير رقابة الأداء.

الفصل الثاني : دور الإدارة المالية الحديثة في تطوير مؤسسات إدارة الأعمال .

المبحث الأول :التعريف بحقل الإدارة

أولاً : ماهية الإدارة وأهميتها .

ثانيا : تقسيمات الإدارة ومجالاتها .

المبحث الثاني : دور الإدارة المالية الحديثة في تطوير المؤسسات .

أولا: أهداف الإدارة المالية الحديثة .

ثانيا : العوامل المؤثرة في الإدارة المالية .

ثالثا: وظائف الإدارة المالية الحديثة في تطوير مؤسسات إدارة الأعمال .

الفصل الثالث : تعزيز التعليم من خلال الاداره الماليه الحديثه .

المبحث الأول : تحسين الإدارة المالية للتعليم .

أولا : إدارة الميزانيات بشكل فعّال.

ثانيا : برنامج ERP للتعليم

ثالثا : اهميه الاداره الماليه في التعليم

المبحث الثاني : اثر الإدارة المالية الحديثه والميزانيات في المدارس

أولا : تنفيذ نظم إدارة ماليه فعاله .

ثانيا : مواكبه التكنولوجيا في التعليم .

ثالثا : تقديم فرص للتطوير من الاداره الماليه .

## الخاتمة :

تعد الإدارة المالية الحديثة جزءاً من النظام المالي الذي يخدم المجتمع من خلال تقديم الخدمات المالية التي يحتاج لها لممارسة نشاطاته اليومية وتنمية اقتصادياته. وما النظام المالي إلا شبكة من المؤسسات المالية والوسطاء الماليين ورجال الاعمال والافراد فضلاً عن المكونات التي تشارك فيه وتنظم عملياته وفق آليات وتشريعات تصاغ لذلك وان الوظيفة الاساسية للمؤسسات المالية في ظل هذا النظام هي تحويل الاموال من المقرضين إلى المقترضين أو من الوحدات ذات الفائض المالي إلى الوحدات ذات العجز المالي التي تجمع بين عارضي وطالبي الاموال وايضا من خلال المؤسسات المالية الاخرى التي تتوسط هذه المعاملات مثل (المصارف وشركات التمويل... الخ) لذا جاء هذا الفصل لتسليط الضوء على ماهية تلك المؤسسات واهميتها واهدافها فضلاً عن انواعها والخدمات التي تقدمها مع كيفية ادارتها لمواكبة التحديات التي تشهدها الاقتصاديات العالمية في ظل اقتصاد المعرفة والتطورات التكنولوجية.

## النتائج :

- هناك علاقة بين استخدام الأساليب الحديثة في الإدارة المالية وبين نمو وتطور مؤسسات إدارة الأعمال .
- استخدام الأساليب الألكترونية الحديثة في الإدارة المالية يؤدي إلي مزيد من الدقة في البيانات وتوفير الوقت والجهد .
- نحن نعيش في عالم آلي. من التسوق عبر الإنترنت إلى إدارة الشؤون المالية، تمس الأتمتة كل جانب من جوانب حياتنا. ومع ذلك، وفي خضم هذه الثورة التكنولوجية، لا تزال المؤسسات التعليمية تتصارع مع تعقيدات المهام الإدارية اليدوية.
- يمكن أن يصبح عبء العمل الإداري داخل هذه المؤسسات مرهقاً في كثير من الأحيان، مما يجعل المعلمين وموظفي الدعم يشعرون بالإرهاق. سواء كان الأمر يتعلق بالحفاظ على سجلات الطلاب، أو تنظيم الجداول الزمنية، أو إدارة عمليات التسجيل، فإن العبء الإداري يمكن أن يكون بلا هوادة.
- تخيل أن لديك نظامًا يمكنه تقليل الوقت المستغرق في المهام الإدارية بنسبة ٩٠% أو تحسين وقت تقييم المعلم بنسبة ٦٠% . توفر أنظمة معلومات الطلاب (SIS) هذا التغيير المحتمل لقواعد اللعبة. ومع ذلك، على الرغم من قدرتها على تعزيز الكفاءة، فإن العديد من المؤسسات تفشل في الاستفادة الكاملة من هذه الأنظمة.

## التوصيات :

- ضرورة استخدام التطورات الحديثة في الإدارة المالية للمساعدة في نمو المؤسسات.
- ضرورة تدريب موظفي المؤسسة علي التقنيات والتطورات الحديثة في الإدارة المالية .
- ضرورة أستخدام التكنولوجيا الحديثة في الإدارة المالية .
- تعطي منصات SIS الأولوية لأمن البيانات من خلال بروتوكولات التشفير القوية، وضوابط الوصول، وعمليات التدقيق الأمني المنتظمة. إنهم يلتزمون بلوائح حماية البيانات ذات الصلة لضمان سرية وسلامة معلومات الطلاب.
- تعمل SIS على تبسيط المهام الإدارية، وتقليل عبء العمل اليدوي، وتحسين دقة البيانات، وتعزيز التواصل بين أصحاب المصلحة، واتخاذ قرارات تعتمد على البيانات لتحسين النتائج الإجمالية

## المراجع :

- ١-١. د/ منال جبار سرور وآخرون - المحاسبة الادارية المرحلة الرابعة(العراق : مكتبة المحاسب ،٢٠١١).
- ١-٢. د/ منال جبار سرور - ادارة التكلفة الاستراتيجية ( العراق : مكتبة المحاسب ،٢٠١٧)
- ٣- كمال حسين - مجموعة محاضرات عن المحاسبة الادارية ( القاهرة ٢٠١٠ م ) .
- ٤- طلال أبو غزالة - المحاسبة الادارية والادارة المالية- مؤهل محاسب ادارى معتمد ( الأردن ،عمّان :مكتبة المجمع الدولي العربي للمحاسبين القانونيين ٢٠١٢ م ) .
- ٥- نبيل عبدالسلام شاكر - موضوعات خاصة في الادارة المالية ( القاهرة : مكتبة كتب عربية ،١٩٨٧ م ) .
- ٦- نبيل شاكر - الفشل المالي للمشروعات - التشخيص - التنبؤ - العلاج - منهج التحليل ( القاهرة : مكتبة عين شمس ١٩٨٩ م ) .
- ٧- طلال كداوى - تقييم القرارات الاستثمارية ( العراق ، الموصل :مكتبة جامعة الموصل ٢٠٠٧ م .
- ٨-١. د/ نصيف جاسم محمد وآخرون - المحاسبة الادارية ( العراق ، بغداد : مكتبة المحاسب ،٢٠١٥ م ) .
- ٩- أحمد حامد محمود ، ود. مكرم عبدالمسيح باسيلي ، المحاسبة الإدارية - مدخل معاصر -التخطيط - الرقابة - اتخاذ القرارات، (المنصورة : المكتبة العصرية ، ٢٠٠١م).
- ١٠- أحمد مشاضي ، المحاسبة الإدارية ، (القاهرة : أكاديمية السادات للعلوم الإدارية ، ٢٠٠٩ م - ٢٠١٠ م ) .

١١-أمال محمد محمد نصار ، الرقابة على الضياع الصناعي باستخدام نظام محاسبة  
المسئولية، (القاهرة : جامعة القاهرة ، ١٩٨٤م).

١٢-أسامة الحارس ، المحاسبة الإدارية، (عمان : دار الحامد للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٤م) .

١٣-إسماعيل يحيى التكريتي وآخرون ،المحاسبة الإدارية قضايا معاصرة ، (عمان : دار  
الحامد ، ٢٠٠٧م).

١٤-جلال الشافعي ، دراسات في المحاسبة الإدارية ، (الزقازيق : مكتبة المدينة، ١٩٨٩م) .

١٥-جمال الدين موسى ، احمد عبد الله اللحج ، الإدارة المالية مدخل اتخاذ القرارات ،  
(الإسكندرية : الدار الجامعية ، ٢٠٠٦م).

١٦-هالة عبد الله الخولي ، دراسات متقدمة في المحاسبة الإدارية ، (القاهرة : دار الثقافة  
العربية ، ٢٠٠٧م).

١٧-"تطوير التعليم: إستراتيجيات للعصر الحديث" - للكاتبة سوزان ميلر

١٨-"إدارة المدارس بفعالية: النهج الحديث والتحديات المستقبلية" - للكاتب برايان ج. كارني

١٩-"القيادة التحويلية في المدارس: إشراك المعلمين وتحفيز الطلاب نحو التعلم" - للكاتب مايكل  
فولاند"

٢٠-التعليم الحديث: تصميم وتقييم البرامج والمشاريع التعليمية" - للكاتب بروس آرثر